

JUNIO 2026 · CÁMARAS Y ARMADORES DE LA PESCA FRESQUERA

EMERGENCIA DE LA PESCA FRESQUERA



Presentación al Consejo Federal Pesquero

Diagnóstico · Reclamos · Propuestas · Petitorio Urgente

"Hemos dicho BASTA. No claudicaremos hasta que se escuche nuestra voz."

1 Quiénes somos: 100 años de pesca argentina

Descendientes de los iniciadores de la pesca en Argentina. Mucho de lo que pasó en este sector fue **OSCURO Y VERGONZOSO**, y los pescadores, armadores fresqueros y procesadores en tierra **generalmente fuimos las víctimas**.

1880-1920	1930-1960	1960-1980	1988-1989	1989 -1990	1998-2009
<p>ORÍGENES</p> <p>Pesca a vela. Inmigrantes italianos y españoles desde Playa Bristol, MdP. Apertura del puerto en 1922.</p>	<p>INDUSTRIALIZACIÓN</p> <p>Lanchas a motor. Surge la industria conservera. Más de 30 fábricas en MdP. Segunda ola migratoria.</p>	<p>DESARROLLO</p> <p>Se desarrolla la industria frigorífica y la pesca de altura. Plantas de filetado con miles de empleados. Créditos del BANADE para barcos nuevos. Importación de usados</p>	<p>CIERRE</p> <p>Se limita el otorgamiento de nuevos permisos de pesca. Langostino en 1988, merluza en 1989 y otras especies en 1992</p>	<p>EXTRANJERIZACIÓN</p> <p>Apertura indiscriminada al capital extranjero accediendo a permisos que ya no se daban. Acuerdo U.E. SOBREPESCA. Charteo de poteros asiáticos con subsidio encubierto.</p>	<p>LEY 24.922</p> <p>Crisis de la merluza. Colapso del empleo. Sanción de la Ley Federal de Pesca. Asignación de cuotas de merluza en 2009.</p>

Capital nacional. Familias y PyMEs argentinas. 100+ años de historia.

Vimos cómo se entregó el caladero al capital extranjero, cómo se permitió la sobrepesca, cómo se charteó la flota asiática con subsidio encubierto y luego se radicó definitivamente, cómo se adjudicaron nuevas especies, cómo se cerraron las fábricas y cómo se desindustrializó la cadena de valor.

Hoy sentimos que se nos sigue ignorando.

2

Mea culpa empresarial

No venimos a echarle la culpa de todo al gobierno: la asumimos también nosotros

1

Por no haber dicho BASTA antes

Llevamos años de advertencias y diagnósticos técnicos. Pudimos haber actuado con más fuerza, más unidad y más anticipación.

2

Por haber cedido más allá de las posibilidades del negocio

Aceptamos pactos cortoplacistas que postergaron decisiones estructurales. Hoy esa deuda se cobra con creces.

3

Por no haber estado unidos

Las cámaras avanzaban en agendas paralelas con poca participación de los armadores independientes.

PERO ESTAMOS DISPUESTOS A CAMBIAR ESA HISTORIA.

3

La crisis viene de lejos, pero esta gestión, la ha agravado

Por acción u omisión, el Estado terminó de empujarnos al abismo

La crisis no es nueva

Es estructural

La pesca fresca arrastra más de dos décadas de descapitalización: caída del valor agregado, costos en dólares disparados, regulaciones obsoletas, gremios anclados al pasado.

La actual política económica **no causó** la crisis. La **desnudó**.

LA GESTIÓN ACTUAL LA AGRAVÓ

+500%

Aumento del DUE en dólares corrientes desde 2018

TAI

Tasa de Asignación Inicial de Merluza que descapitalizó al sector

+86%

Suba del gasoil sin amortiguación sectorial

0%

Quita de DEX a otras economías regionales — Pesca excluida y ATRASO CAMBIARIO.

143+

Trámites por marea — Ninguna desregulación efectiva, demoras en la devolución del IVA

Multas

Sanciones absurdas, sobrecostos.

4 El salvavidas que llega tarde no sirve

"El salvavidas sirve cuando aún estás a flote.

Cuando ya estás 20 metros debajo del agua,

se necesita un BUZO para el rescate."

La crisis no es nueva. Durante años intentamos advertir esta situación con manifestaciones públicas, documentos técnicos e informes encargados a consultoras independientes. Todas las reacciones recibidas las **AGRADECEMOS**, pero lamentablemente fueron **insuficientes y tardías**. (*Reducción del DUE luego de acumular quebrantos, modificación del plan de manejo luego de acumular multas impagables, degradación de costeros a rada y ria para poder seguir operando, etc.*)

Hoy ya no estamos pidiendo un salvavidas. Pedimos un rescate de fondo, con audiencias al máximo nivel, decisiones políticas concretas y compromiso institucional. **No queda margen para más diagnósticos: hace falta actuar.**



Hoy la pesca fresca es inviable

Diagnóstico cuantificado: 2018 vs. 2024-2025

Indicador	2018	2024-2025	Variación
Rentabilidad operativa fresquero merlucero (3.000 cajones)	+20%	-21% (hoy x comb. -30%)	-41 p.p.
Costo laboral / facturación (buque fresquero)	32%	54%	+22 p.p.
Costo de descarga / facturación	4,3%	9,0% (Patagonia 25%)	x 2,1
Poder de compra: kg de corvina por litro de gasoil	1,44 lt	0,69 lt	-52%
Cierre de plantas de fileteado, fazoneras y conserveras	Equilibrio	Menor oferta de procesamiento	Menos empleo (500) y \$ del pescado fresco inmovil
Valor agregado / exportaciones (MOA pesca)	≈50%	<20%	-30 p.p.
Plantas procesadoras: rentabilidad MDQ (CCT 161/75 y Pyme)	Equilibrio	-35%	colapso

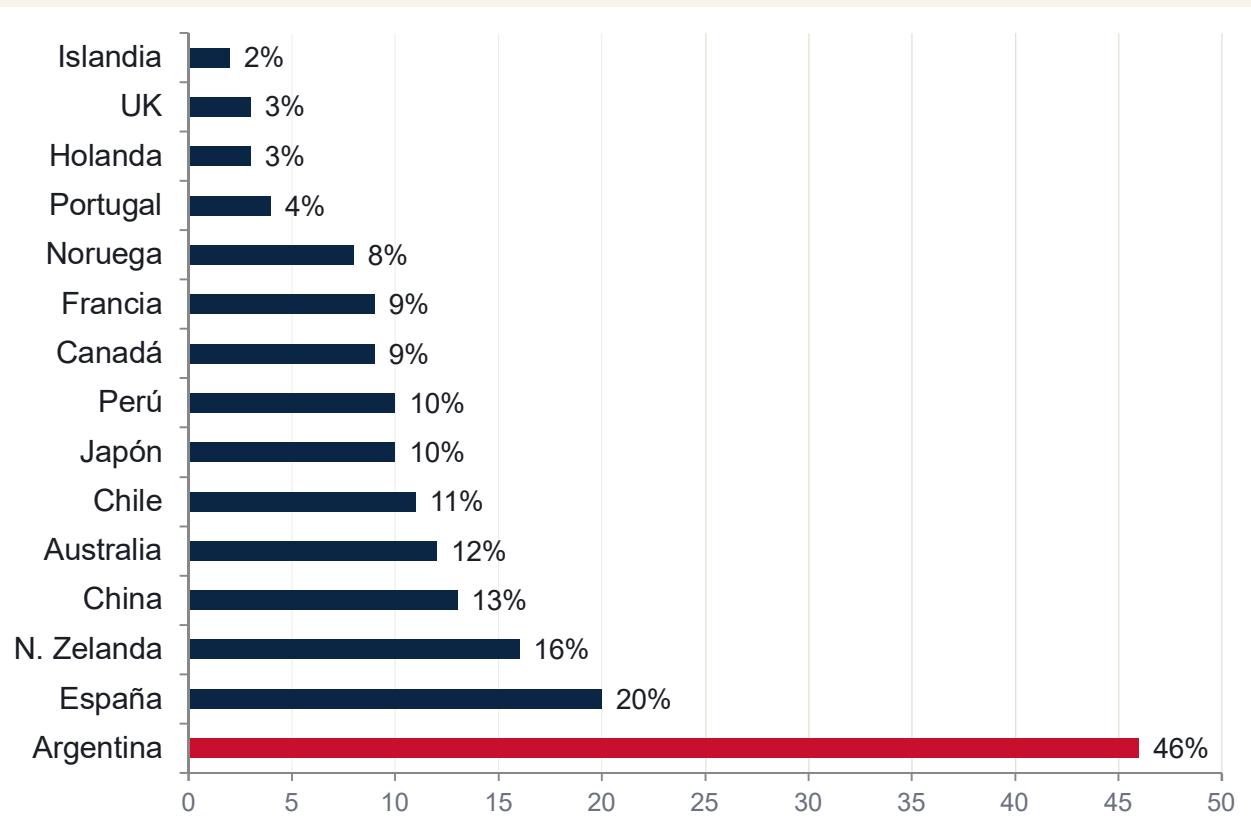
Fuente: INVECQ "Radiografía del sector pesquero" Cap. I y II (Feb-Jul 2025); SAGyP Informe de Coyuntura Dic-2025; AEPCYF.

HOY EL FRESCUERO ARGENTINO OPERA EN QUEBRANTO. NO ES UN PROBLEMA DE COYUNTURA: ES ESTRUCTURAL.

6

Argentina: anomalía mundial

Tenemos el % más alto del mundo de buques congeladores sobre la flota total



46%

de la flota argentina son congeladores

MÁS DEL DOBLE que España (2º: 20%), **5x** que Noruega (8%), **23x** que Islandia (2%).

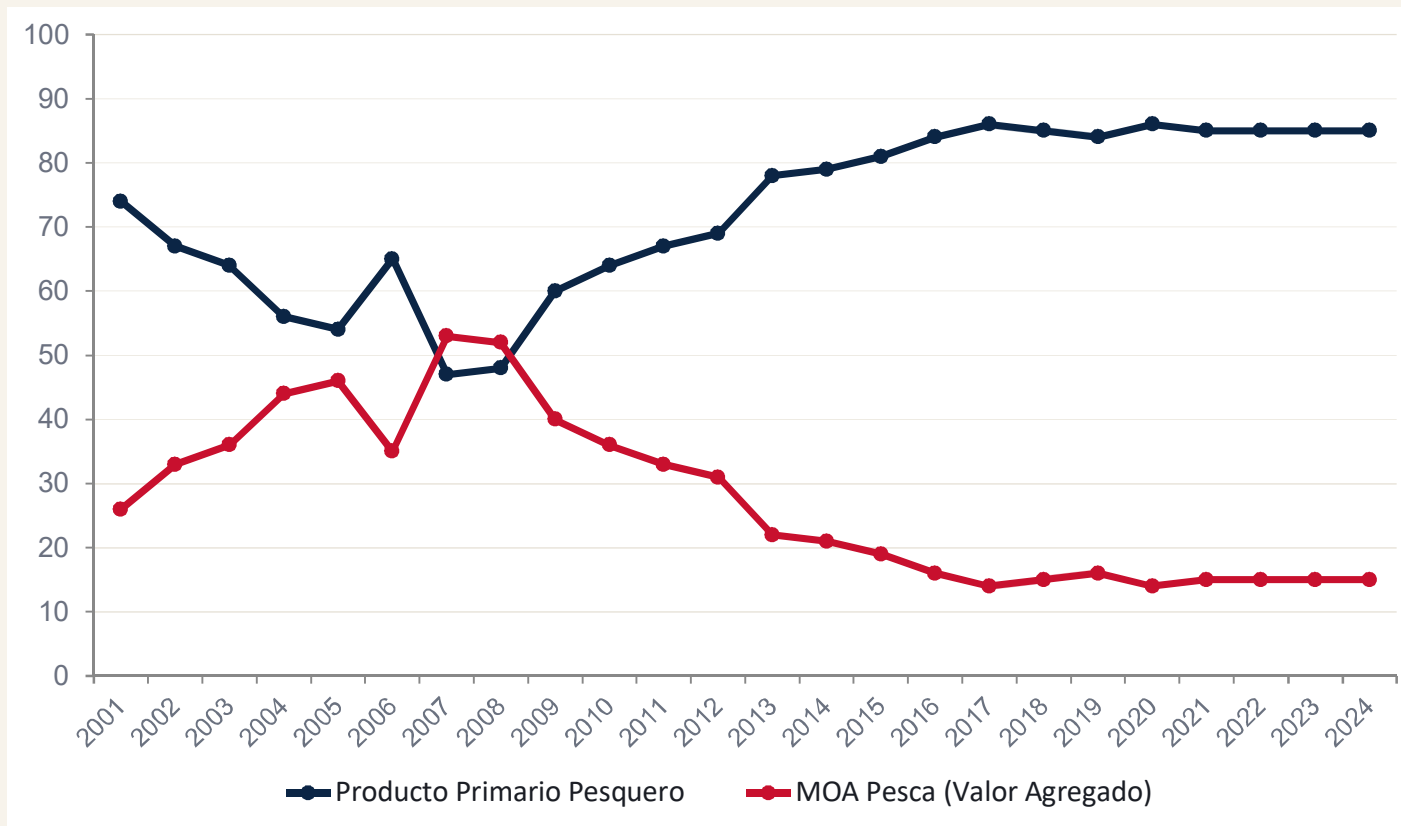
No es una tendencia mundial: es una particularidad argentina, síntoma de que el eslabón fresquero + planta en tierra es inviable en este país.

Fuente: elaboración propia sobre Directorate of Fisheries de cada país, FAO Fishing Vessel Statistics, STECF AER 2024, SAGyP. Datos para flota >15 m.

7

Exportamos cada año menos valor agregado

Producto Primario vs. MOA Pesca · 2001-2024



≈50%
Valor agregado en 2008

15%
Valor agregado en 2024

REGALAMOS el negocio del agregado de valor a Vietnam, Perú, China, España o Paraguay.

Mientras países desarrollados aumentan procesamiento en tierra, Argentina **exporta como materia prima.**

Fuente: Lic. Mariano González · Industria Alimenticia Pesquera (PCyT FAUBA-SENASA), sobre datos INDEC.

8

La pesca fresca NO es obsoleta

En todo el mundo desarrollado es el modelo dominante y rentable

El problema no es el modelo.

EL PROBLEMA SOMOS NOSOTROS

Los países líderes en pesca mantienen el modelo Fresquero + Plantas semi-automatizada porque ahí se logra el aprovechamiento del 95% del pescado y el verdadero valor agregado.

Argentina migró al congelador por inviabilidad operativa del eslabón fresquero, no por convicción técnica. Es una vía de escape, no una estrategia. Se desalientan las cadenas de valor y la radicación en comunidades costeras de la Pcia de Bs. As. y la Patagonia.

EL ESPEJO ISLANDÉS

USD 3.819/km²

exportaciones por km² de ZEE en Islandia (vs. USD 1.683 Argentina)

2,3 x

rendimiento por km² islandés vs. argentino

2%

buques congeladores en la flota islandesa (Argentina: 46%)

+18% a +32%

margen EBITDA del fresquero islandés (Argentina: -21%/-30%)

USD 1.300 M

En subproductos (biotech, hidrolizados, exportación cabezas secas, pieles para vestimenta, etc.)

Detalle completo en el informe "Del milagro de la pesca de Islandia al potencial milagro de la pesca Argentina".

9

¿Se está cumpliendo la Ley Federal de Pesca?

Art. 1° Ley 24.922 — y la pregunta que nos hacemos todos

LEY FEDERAL DE PESCA · ART. 1°

"La Nación Argentina fomentará el ejercicio de la pesca marítima en procura del

MÁXIMO DESARROLLO COMPATIBLE CON EL APROVECHAMIENTO RACIONAL DE LOS RECURSOS VIVOS MARINOS

y promoverá la protección efectiva de los intereses nacionales relacionados con la pesca y potenciará la sustentabilidad de la actividad pesquera..."

¿CUÁLES HAN SIDO LAS DECISIONES DEL CFP QUE IMPULSAN ESTE OBJETIVO? ¿CUÁLES HAN SIDO LAS DESREGULACIONES DEL GOBIERNO NACIONAL O DE LOS PROVINCIALES QUE HA RECIBIDO EL SECTOR PESQUERO?

NINGUNA.

Nos hemos cansado de enviar pedidos de **audiencias y propuestas** a las plataformas del Ministerio de Desregulación. **Ninguna respuesta concreta.** La pregunta vale también para las provincias con litoral marítimo aquí representadas: ¿qué bajas de impuestos o desregulaciones provinciales se han hecho para permitir que las empresas pesqueras puedan generar valor agregado? Medidas como impedir el transporte de pescado sin procesar de una jurisdicción a otra u obligar al reprocesado en tierra no fueron eficaces. **No se trata de prohibir sino de incentivar.**

10

La peor combinación de costos del mundo

Tripulaciones sobredimensionadas + salarios elevados + la descarga más cara del planeta

País	Tripulación	Costo laboral (% fact.)	Costo descarga (% fact.)	Resultado operativo
ARGENTINA (Nov-24)	16	54%	9 - 20%	-21-30%
Holanda	5	26%	0%	+15-20%
Islandia	10	28%	≈1%	+10-25%
Noruega	10	25%	≈1%	+15-25%
España (Galicia)	15	24%	≈5%	+10-20%

Tenemos lo PEOR de ambos modelos:

- Dotaciones de PAÍS POBRE (16 personas)
- Sueldos USD de PAÍS DESARROLLADO
- Descarga MÁS CARA del MUNDO

= QUEBRANTO ESTRUCTURAL

Asumimos nuestra responsabilidad por no haber negociado mejor. **Pero también pedimos a los gremios racionalidad:** si no normalizamos las dotaciones de explotación y los costos de descarga, el empleo que perderemos será mucho mayor. Como ejemplo: el SOIP llegó a tener más de 18.000 afiliados en su mejor momento (1970s-80s), su postura inflexible e intransigente redujo esa base a menos de un 10%.

El convenio rígido que se defendió como conquista terminó siendo, en los hechos, la condena. El mismo camino atraviesa la flota fresca.

Si esa racionalidad no llega, deben intervenir los estados nacional y provinciales desregulando para evitar que desaparezcan más empleos.

11 Transparencia: hechos consumados, no debate

Decisiones de fondo se discuten fuera del CFP y llegan como hechos consumados

RIESGO ALTO

Eventual cuotificación de LANGOSTINO

Puede ser el tiro de gracia para la pesca fresca. Avanza en ámbitos paralelos al CFP, fomentada por grupos empresarios, sin debate amplio. Sin revisión previa de inequidades ¿Por qué?

OPACIDAD

Resolución CFP 6/2026 — nuevos permisos de CALAMAR

Llegó al recinto como hecho consumado. ¿Dónde y con quiénes se discutió previamente? En los 90 el charteo de calamar fue un subsidio encubierto para un sector fresquero en crisis. ¿Qué será ahora?

INCONSISTENCIA

Pedido de información estadística (Art. 27 Ley 24.922)

¿Por qué solo años 2022/23/24? ¿Por qué no se pidió nivel de procesamiento? ¿Por qué no decidió el CFP qué tipo de información requerir? ¿Por qué se contestó a los pedidos de prórroga después de vencido el plazo?

PRECEDENTE

Renovación de cuotas de MERLUZA

Supuestamente se aplicó el Art. 27. ¿Se pidió información de inversiones y procesamiento de merluza? ¿Por qué quien invirtió y quien no invirtió recibieron la misma cuota que tenían antes? ¿Qué pasó allí?

HEMOS DICHO BASTA. NO ADMITIREMOS MÁS DESPROLIJIDADES NI ATROPELLOS.

12

Petitorio Urgente al CFP

Lo que necesitamos para sobrevivir y reconstruir el sector

1

AUDIENCIAS

Audiencias al máximo nivel: Presidente y Ministro de Economía. La autoridad de aplicación y el CFP deben ser el vehículo para conseguirlas.

2

EMERGENCIA + COMBUSTIBLE

Declaración de emergencia pesquera. Gasoil productivo sin impuestos, en línea con países desarrollados.

3

REBAJAS IMPOSITIVAS y CREDITOS

Eliminación inmediata de los DEX. Retrotraer DUE a niveles de 2018. Asegurar que NO habrá nuevos impuestos como la TAI. Eliminar IVA a la primera venta y/o agilizar la devolución de IVA. - Ayudas crediticias para modernización de plantas, renovación de flota y refinanciar deudas y recomponer capital de trabajo.

4

DESREGULACIÓN REAL

Dotaciones por tecnología (no por tamaño). Desregulación de la estiba en todos los puertos. Simplificación de trámites. Modificación de la OM 3/09 de PNA y otras similares.

5

TRANSPARENCIA y EQUIDAD

Todo cambio de fondo (langostino, transferencias, permisos) debe debatirse en el CFP, con información completa y participación amplia. Solicitamos que se formalice el archivo definitivo del Proyecto de Optimización Productiva de merluza (transf de fresq. A cong.)

Detalle completo: Petitorio y Comunicado de Prensa del 20/05/2026

HEMOS DICHO **¡BASTA!**



El CFP es el órgano competente para dictar la política pesquera nacional.

Tienen en sus manos la decisión de ser el vehículo que ayude a reconstruir este sector centenario, **o el responsable de firmar su acta de defunción.**

ARMADORES INDEPENDIENTES y CAMARAS DE LA PESCA FRESQUERA
JUNIO 2026